

colección two win

LA PRÁCTICA DEL ASESORAMIENTO EMPRESARIAL

Bert Hellinger



rig rigden institut gestalt

LA PRÁCTICA DEL ASESORAMIENTO EMPRESARIAL

Bert Hellinger

Título original
Themenbezogene Unternehmensberatung

Título
La práctica del asesoramiento empresarial

Primera edición
Febrero 2010

© 2009 **Bert Hellinger**
© 2010 para la edición en castellano
Rigden Edit S.L.

Traducción
Adriaan Alexander

Diseño e ilustración de cubierta
Mauro Bianco

Fotocomposición
Zero preimpresión, S.L.

Producción gráfica
Impresiones Generales, S. A.

Impreso en España
Printed in Spain

Depósito Legal
B-3.563-2010

ISBN
978-84-936706-9-6

RIGDEN-INSTITUT GESTALT
Verdi, 92, 1ª planta
08012 Barcelona
www.rigden-institutgestalt.com
e-mail: rigden-ig@rigden-institutgestalt.com

Reservados todos los derechos. Queda rigurosamente prohibida, sin la autorización escrita de los titulares del *copyright*, bajo las sanciones establecidas en las leyes, la reproducción parcial o total de esta obra por cualquier medio o procedimiento, comprendidos la reprografía y el tratamiento informático, así como la distribución de ejemplares mediante alquiler o préstamo público.

ÍNDICE

Introducción	11
Los trasfondos	13
El transcurso del tiempo	15

PRIMER TEMA El éxito y la madre

<i>Preámbulo:</i> La pureza del corazón.....	21
Ejemplo: Ahora soy rico	22

SEGUNDO TEMA ¿Adónde se han ido todos los niños?

<i>Preámbulo:</i> ¿Adónde se han ido? Y nosotros, ¿adónde vamos?	31
Ejemplo: Un niño autista.	33
Meditación	38

TERCER TEMA Las víctimas

<i>Preámbulo:</i> ¿Qué víctimas?	43
Ejemplo: Sálvese quien pueda	46

CUARTO TEMA
La jerarquía

<i>Preámbulo</i>	53
El lugar correcto.....	53
Hombres y mujeres.....	53
Los fundadores	54
Hombre y mujer	55
La arrogancia.....	56
Los hermanos.....	57
La jerarquía doble.....	58
El orden de la vida.....	59
Primer ejemplo: La preferencia de los empleados	60
Segundo ejemplo: Socios	64
La jerarquía.....	66
La línea de los hermanos	68
Los Órdenes	70
Tercer ejemplo: Fusiones	71
La mayoría.....	77
Cuarto ejemplo: La solución	78

QUINTO TEMA
El dinero

<i>Preámbulo: El dinero bueno</i>	85
Pregunta inicial	87
Primer ejemplo: ¿Adónde con el dinero?	88
Segundo ejemplo: La ruina	90

SEXTO TEMA
La herencia

<i>Preámbulo: La herencia: bendición y maldición</i>	95
Primer ejemplo: Las relaciones de propiedad	97
Preguntas	104
La herencia de la mujer	104

¿A quién pertenece la empresa?	105
La dimisión	106
Segundo ejemplo: Herencia: ¿sí o no?	106
La familia política	109
Tercer ejemplo: ¿Quién hereda?	110

SÉPTIMO TEMA

La doble transferencia

<i>Preámbulo:</i> El trasfondo	117
Ejemplo: La doble transferencia con mujeres y hombres en China.	119
Aclaraciones	124
Sexualidad y muerte.	126
Continuación: Vivir a costa de la muerte	127
Movimientos interiores que nos alejan de la vida y nos acercan a la muerte	127
Movimientos de la vida	129
Meditación: El paso decisivo	130

APÉNDICE

¿Cómo llego a ser y sigo siendo un buen empresario?	133
Referencias a otros libros de la serie «Órdenes del Éxito» .	135
Guía de otras publicaciones de Bert Hellinger en castellano	137

INTRODUCCIÓN

Este tercer volumen de la serie *Órdenes del Éxito* que he editado está dedicado a temas particulares, que en muchas empresas deciden sobre el éxito y el fracaso. Bien porque no se reconoce su alcance, bien porque son ignorados conscientemente.

Estos temas sin excepción tienen que ver con la propia Familia. O bien con la familia de origen o con la familia actual en el sentido más amplio, ya que ésta incluye otras relaciones anteriores o simultáneas.

Los Órdenes del Éxito se muestran en muchos aspectos como Órdenes de Amor, como órdenes de un amor comprensivo, que a cada uno, que forma parte o ha formado parte, le concede su lugar correspondiente y le reconoce los derechos que le corresponden.

Este libro también va más allá del marco limitado del asesoramiento comercial de empresas. Este asesoramiento incluye todos los ámbitos de la vida y reconoce que las empresas y nuestra profesión quedan intercaladas en las grandes realizaciones de la vida y que tanto le sirven como también le obedecen.

Este libro también va más allá del asesoramiento profesional y empresarial concreto y aborda el asesoramiento de la vida en el sentido más amplio.

Los ejemplos concretos de este libro están extraídos de cursos que he impartido recientemente en distintos países sobre el tema «Leyes del Éxito en empresas y en la profesión». Su variedad os permite observar el mismo tema en diferentes contextos y aplicarlo a vuestra propia situación personal: a vuestra profesión, empresa y vida.

Al mismo tiempo, este libro, como los anteriores de esta serie, es un libro de sabiduría. Conduce a profundidades donde nos sentimos en casa de una manera distinta, conectados y libres de una manera diferente.

Muchas comprensiones, que al principio quizás parezcan sorprendentes, al cabo de un rato resultan consoladoras. Sirven a otro tipo de amor, un amor comprensivo. Reconcilian y unen lo que durante mucho tiempo estuvo separado y conducen a un éxito y una felicidad diferentes, más comprensivos y ricos.

BERT HELLINGER

LOS TRASFONDOS

¿Cómo salen a la luz estas conexiones y su significado para nuestro éxito o fracaso?

Con la ayuda de las Constelaciones Familiares en su nueva forma perfeccionada. Lo que significa esto en detalle y mi modo de proceder se describe con precisión en los ejemplos particulares y se explica seguidamente. De esta manera, ustedes pueden participar interiormente y comprender los pasos decisivos dentro de ustedes mismos y para ustedes personalmente.

Para facilitarles el acceso, les explicaré este procedimiento muy brevemente. Por ejemplo, delante del grupo reunido se elige voluntariamente a dos representantes, de los que la mayoría de las veces uno es una mujer, la empresa o la profesión, y el otro, el empresario o la persona que ejerce esta profesión. Ambos representantes tienen ninguna o poca información sobre la empresa o la persona que constela.

Al cabo de un rato, los representantes son tomados por un movimiento que no procede de su imaginación, ni de su intención personal. Conducidos como por la mano del Espíritu, se mueven de tal manera que para los participantes y para la persona en cuestión es el transcurso de un drama. Algo escondido surge a la luz. La constelación demuestra en muy poco tiempo de qué se trata.

A la vez, indica la solución que está pendiente, para garantizar el éxito en el futuro y protegerse del fracaso.

Por ejemplo, la representante de la profesión o de la empresa mira al suelo. Incluso se arrodilla como si quisiera ir hacia un muerto. También el representante de la persona en cuestión baja al suelo, hacia alguien que aparentemente está tumbado ahí. También él por lo visto se siente atraído hacia un muerto.

No hace falta decir de quién se trata. Aquí no desvelamos secretos a la fuerza. Sin embargo, está claro que falta alguien, alguien que no tiene un lugar dentro de la familia de la persona que constela.

Aquí no quiero entrar más en este tema. Los ejemplos de este libro profundizan en él y lo aclaran de varias maneras. Aquí sólo se trata de mostraros que al leer este libro os comprometéis a alguna que otra aventura, a aventuras de la vida plena y a más vida en lugar de menos.

EL TRANSCURSO DEL TIEMPO

Respecto al tiempo, distinguimos entre pasado, presente y futuro. Según esta imagen, el tiempo transcurre desde nuestro pasado a través de nuestro presente hacia nuestro futuro. Se mueve desde lo anterior hacia lo actual y desde lo actual hacia lo posterior.

Es decir, el tiempo ha dejado lo pasado detrás de sí, está presente ahora y se mueve desde lo que hay hacia lo que llega.

Ésta es una imagen lineal del tiempo. Según esta imagen miramos tanto hacia atrás como hacia delante.

Nuestra vida y nuestras empresas existen desde hace un tiempo. Podemos movernos dentro de ellas, porque ya existen. Nos movemos en su presente y a la vez en su pasado. De momento, el pasado sigue vivo dentro de ellas, aún está con vida dentro de ellas. En el transcurso del tiempo, el pasado no es pasado en absoluto, sino que constituye el fundamento sobre lo que descansa el presente. Para usar una imagen viva también podríamos decir: El pasado es la raíz de la que se alimenta lo actual.

Cuando los fundamentos del pasado se quiebran, la casa que sostienen se llena de grietas. Al cabo de un rato, se derrumba. Cuando la raíz de un árbol se pudre, el árbol cae y con él, su futuro. Entonces también el futuro se acabó.

¿Hacia dónde se dirige nuestra mirada cuando miramos a nuestra empresa y al éxito que esperamos de ella? Se dirige en primer lugar a los fundamentos y en qué medida éstos sostienen su edificio. O para usar la otra imagen, comprobamos en qué medida sus raíces aún sacan fuerzas de la profundidad que mantiene nuestra empresa con vida y que le permite seguir creciendo.

O también si debemos admitir que su tiempo pasó y que ya podemos prever cuándo se derrumbará y terminará.

En las Constelaciones Familiares sale a la luz qué fuerza tienen los fundamentos de una empresa, cuánto aguantan y qué fuerza tienen las raíces para que pueda continuar con vida. Por eso aquí la mirada vuelve en primer lugar a lo que se desordenó en el pasado. Cuando esto sale a la luz, se demuestra si puede reestablecerse el orden y también si el empresario está dispuesto a hacerlo y es capaz de hacerlo; si al empresario le queda un tiempo o si éste ya pasó.

También se muestra si se producen nuevas posibilidades, por ejemplo para una empresa nueva, quizás incluso con nuevos colaboradores y un producto nuevo. Aquí la mirada se dirige hacia delante, al futuro. El pasado puede quedarse en lo que pasó y nosotros nos liberamos de viejas cargas.

La pregunta es si también el empresario se libera interiormente de este pasado y puede dejarlo totalmente en el pasado, si es capaz de olvidarlo conscientemente y si, libre de toda preocupación, se orienta con plena atención hacia lo siguiente, hacia lo que le queda por delante.

¿Qué pasa con el futuro entonces? Ya actúa sobre el presente, ya lo está llenando.

¿Dónde transcurre el tiempo, entonces? ¿Es pasado, futuro y presente a la vez? ¿Podemos, en el presente, tanto dejar el tiempo en el pasado como permitir que en el futuro se convierta en realidad?

Por un lado estamos en manos del tiempo. Por el otro, en gran parte lo podemos manejar.

¿Dónde transcurre el tiempo, entonces? En primer lugar, dentro de nosotros. Nos sirve cuando lo tomamos tal como nos ha sido regalado: pasado, presente y futuro. Nos limita cuando le permitimos limitarnos. Nos lleva más allá de viejos límites cuando junto con él miramos hacia delante, con toda confianza hacia delante, apoyados exitosamente por él.

PRIMER TEMA

El éxito y la madre

PREÁMBULO

LA PUREZA DEL CORAZÓN

La pureza del corazón está en el espíritu. Empieza en el espíritu, en un espíritu puro.

Nuestro espíritu se purifica a través de su orientación. El espíritu puro y el corazón puro en su movimiento están orientados hacia lo que viene. El corazón puro deja todo lo que pasó atrás, se purifica de todo el pasado.

¿Qué ocurre con el pasado? También se purifica, se convierte en algo completamente pasado, totalmente pasado. Para el corazón puro lo que pasó se aferra a nada, ni a él ni a otros. El corazón puro permite que el pasado sea puro y se purifica a través del mismo corazón.

Por ejemplo, nuestra madre gracias a nuestro corazón puro se purifica de nuestros recuerdos, que enturbian su imagen pura. Esta pureza la consigue un corazón puro gracias a un espíritu puro. El espíritu puro ve a la madre puramente al servicio de la vida, puramente al servicio de nuestra vida, que puramente nos ha llegado a través de ella, perfectamente puro.

Desde esta perspectiva nuestro corazón puro está inclinado hacia ella con un amor puro, libre de todos los recuerdos del pasado.

Este amor está orientado al momento, a lo que ocurre en este momento con este amor, lo que ahora fluye del corazón con amor, y lo que este amor, limpio de todo lo que pasó, ahora, en un movimiento puro hacia la madre, crea nuevamente.

¿Dónde, entonces, empieza nuestra pureza de corazón? Empieza en el espíritu, en un espíritu puro, que también aquí –en nuestra relación con la madre en consonancia con aquel espíritu creador, que ha creado y crea todo tal como es– dice: «Mira, yo renuevo todo».

EJEMPLO: AHORA SOY RICO

De un curso sobre las Leyes del Éxito en Sao Paulo,
31 de marzo – 1 de abril de 2009

HELLINGER (*a un hombre*): ¿Cuál es el asunto?

HOMBRE: Tengo tres actividades. Trabajo en una granja. La he heredado de mi padre. Desde hace veinte años la empresa agrícola va mal.

Mi segunda actividad es: Tengo una empresa comercial. Importo productos diagnósticos con fines medicinales.

El tercer negocio es una industria biotécnica. Fabricamos productos para el ámbito de los diagnósticos.

HELLINGER: Así que tienes mucho trabajo. ¿Cuál es el problema?

HOMBRE: El trabajo en la empresa agrícola va mal desde hace veinte años y los otros dos negocios van mal desde hace tres.

HELLINGER : ¿Qué significa mal?

HOMBRE (*con un suspiro profundo*): Hay dificultades financieras y malos resultados. Los negocios ya no crecen más.

HELLINGER: Esto fue un suspiro profundo.

HOMBRE: Hay otros problemas aparte de los temas financieros y el crecimiento. Se trata de un problema familiar. Tengo dos hijos,

un hijo mayor y una hija pequeña. El mayor ha colaborado conmigo. No funcionó y dejó la empresa hace diez años. Después mi hija entró en la empresa. Ha traído a su marido, mi yerno. Esta situación me hace sentir muy mal. Mi hijo se siente excluido de la familia y los hermanos no se entienden entre sí.

HELLINGER: ¿Qué hacemos?

HOMBRE: Me gustaría saber qué hemos de hacer.

Hellinger le constela a él y enfrente de él a una representante para su madre.

El hombre suspira profundamente, de vez en cuando cierra los ojos, sin embargo permanece quieto. La madre le pone las dos manos en el pecho. El hombre se seca algunas lágrimas.

Entonces da un pequeño paso hacia ella. La madre le mira sonriendo.

Lentamente, después de dar más pasitos, secándose las lágrimas con frecuencia, la alcanza. Extiende una mano hacia ella y también le coge la otra mano. La madre le acaricia la cara y pone la mano en el pecho de él.

HELLINGER: Dile a ella: «Querida mamá».

HOMBRE: Querida mamá.

HELLINGER: Gracias.

HOMBRE: «Gracias».

HELLINGER: «Ahora soy rico».

HOMBRE: Ahora soy rico.

La madre le atrae hacia ella. Él apoya la cabeza en su hombro. Ella le acaricia la cabeza. El hombre llora. Al cabo de un rato, ambos retroceden unos pasos.

Hellinger elige a tres mujeres que representan a sus tres empresas. Las coloca una al lado de la otra delante del hombre. Su madre está

detrás de ellas. El hombre mantiene las manos cruzadas detrás de la espalda.

La primera empresa mantiene los brazos cruzados sobre el pecho. La segunda empresa extiende los brazos ampliamente, sin embargo el hombre se dirige hacia la tercera empresa. Ambos ponen un brazo sobre el otro.

HELLINGER (*al hombre*): ¿Fue una buena elección? ¿Cuál de las empresas es la más fuerte?

Con la mano, el hombre señala la primera empresa.

HELLINGER: (*Retrocede otra vez*).

¿Cuál de las empresas es la más fuerte?

Cuando quiere preguntar. Pero lo puedes ver, sólo necesitas mirar.

Se dirige a la primera empresa y le acaricia la espalda con la mano.

HELLINGER (*a la primera empresa*): ¿Cómo te va con él?

PRIMERA EMPRESA: Detecto una carga. No me va bien. Algo me molesta.

HELLINGER (*a la tercera empresa*): ¿Qué tal te fue con él?

TERCERA EMPRESA: Regular, pero mejor sin él.

(Risas en el grupo).

HELLINGER: Es curioso lo ciego que alguien puede estar. Todos lo vemos. El único que no puede verlo es él.

El hombre anda inquietamente de un lado para otro. La primera empresa se tumba en el suelo.

HELLINGER: Aún me queda una cosa por preguntar. *(A la madre)*:
¿Cómo te va?

MADRE: Estoy triste.

La segunda empresa apoya la espalda en la madre.

HELLINGER *(a los representantes)*: Gracias a todos. *(Al hombre)*:
Siéntate otra vez aquí. ¿Cómo te va ahora?

HOMBRE: Estoy confuso.

HELLINGER: ¿Qué le has hecho a tu madre?

HOMBRE: Creo que no la he querido suficiente.

HELLINGER: Hay más. De lo que he podido ver tengo la imagen que le has hecho algo. *(Al grupo)*: Está muy claro. No puede ver la grandeza. No pudo ver el tamaño de esta empresa, aunque era muy evidente. ¡Esto es lo que pasa cuando alguien no puede ver la grandeza de su madre!

HOMBRE: Creo que mi padre me ha obligado a mirar mucho a mi madre y cuidar de ella durante el resto de mi vida después de que él muriera.

HELLINGER *(al cabo de un rato)*: Qué arrogancia.

HOMBRE *(asiente con la cabeza)*: Es uno de mis defectos, la arrogancia.

(Se ríe al decirlo).

HELLINGER: No te librarás de mí tan fácilmente. ¿Un defecto? Has infringido una ley de la vida.

(Asiente con la cabeza).

HELLINGER *(al grupo)*: No es mala persona. No obstante, ha infringido una ley de la vida. Quien infringe esta ley, fracasa.

(Asiente con la cabeza).

HELLINGER: ¿Aún vive tu madre?

HOMBRE: Tiene noventa y tres años y tiene Alzheimer.

HELLINGER: ¿Quién cuida de ella?

HOMBRE: Yo.

HELLINGER: Esto es bonito, muy bonito. Cierra los ojos. Dile: «Yo sirvo».

HOMBRE: Yo sirvo.

HELLINGER: «Con amor».

HOMBRE: Con amor.

HELLINGER *(al cabo de un rato)*: «Ahora yo soy el pequeño».

HOMBRE: Ahora yo soy el pequeño.

Inclina la cabeza, respira hondo y llora, suspira profundamente y abre los ojos.

Hellinger vuelve a llamar a la representante de la segunda empresa al escenario y vuelve a colocar al hombre enfrente de ella.

HELLINGER *(al hombre)*: Tú le dices: «Yo sirvo».

HOMBRE: Yo sirvo.

HELLINGER: Dilo desde el corazón, como se lo dijiste a tu madre.

Camina hacia ella. Sin embargo, ella retrocede.

HELLINGER: Se aleja de ti. No puedes acercarte a ella tan enérgicamente, como si fueras tú el grande. Retrocede una vez más. Dile: «Aquí yo soy el pequeño».

HOMBRE: Aquí yo soy el pequeño.

HELLINGER: «Yo sirvo».

HOMBRE: Yo sirvo.

HELLINGER: «Contigo sirvo la vida».

HOMBRE. Contigo sirvo la vida.

HELLINGER: «Como mi madre me sirve a mí».

HOMBRE: Como mi madre me sirve a mí.

Muy lentamente se acerca a ella y le extiende la mano. Ella tiene ambas manos extendidas, pero vacila cuando él se acerca demasiado.

HELLINGER: (*Retrocede dos pasos*). Dile: «Aquí tú eres la grande».

HOMBRE: Aquí tú eres la grande.

HELLINGER: «Tú mandas».

HOMBRE. Tú mandas.

HELLINGER: «Yo sirvo».

HOMBRE: Yo sirvo.

HELLINGER: «A muchos».

HOMBRE: A muchos.

HELLINGER: «Contigo».

HOMBRE: Contigo.

La empresa asiente con la cabeza y mueve todo el cuerpo.

HELLINGER (*a la empresa*): Dile: «Sujétame».

EMPRESA: Sujétame.

El hombre se acerca a la empresa y ambos se abrazan intensamente. La empresa quiere bajar al suelo, pero él la agarra. Se queda sin fuerzas en los brazos.

Hellinger le pide a la representante de la madre que se coloque detrás de la empresa. Lentamente, la empresa vuelve a erguirse.

HELLINGER: Dile a tu madre: «Yo sirvo en memoria de ti».

HOMBRE: Yo sirvo en memoria de ti.

La madre se acerca a la empresa. El hombre extiende su mano hacia ella por encima de la empresa. La empresa se levanta y le abraza. Mientras tanto, sigue agarrando la mano de la madre y llora. La madre le acaricia la cabeza y el brazo. Luego se retira lentamente.

El hombre se dirige a ella con la empresa. Los tres se abrazan.

HELLINGER: El éxito tiene la cara de la madre. *(Al hombre, en cuanto ha vuelto a sentarse a su lado):* ¿Cómo te va ahora?

HOMBRE *(riendo)*: Mejor y más débil.

HELLINGER: Más débil, no. Sólo más pequeño.

(Él asiente con la cabeza).

HELLINGER: Ahora sólo queda una cosa. Mírame. ¡Manos a la obra!

(Se ríe a carcajadas y le da a Hellinger una palmada en el muslo).

HELLINGER: Te deseo lo mejor.

Pueden encontrarse más ejemplos sobre este tema más adelante:

La herencia:

Tercer ejemplo: ¿Quién hereda?

La doble transferencia:

Ejemplo: La doble transferencia con mujeres y hombres en China

El éxito o el fracaso de una empresa puede deberse al desajuste de su orden interno. Conceder su lugar correspondiente dentro del sistema a aquél que forma parte o ha formado parte de él es la base de la revolucionaria técnica sistémica de Constelaciones, que Bert Hellinger ideó y ha ido desarrollando en las últimas décadas.

Mediante las Constelaciones Organizacionales y siguiendo los Órdenes del Éxito, Hellinger busca una vez más la sanación de las relaciones. En *La práctica del asesoramiento empresarial*, Hellinger brinda ejemplos, con temas particulares y casos específicos, de la aplicación de estos Órdenes para reorganizar los negocios y las personas que los forman, y conducirlos al triunfo y a la realización. Este libro, junto con *Éxito en la vida, éxito en los negocios*, publicado por esta editorial, constituyen la compilación esencial de la sabiduría de Hellinger aplicada a las organizaciones empresariales.

www.rigden-institutgestalt.com

